

## 4.A.1 Ketenanalyse



Onderneming:

M. Panhuijzen Outdoor Care & Cleaning B.V.  
Langstraat 104  
5754 PB Deurne  
Tel. 0493 – 315176  
[www.panhuijzengroen.nl](http://www.panhuijzengroen.nl)

Begeleiding:

Conformiso B.V., Annette Willems

Eerste uitgave:

1 februari 2016

Revisie:

4 september 2018

---

## Inhoudsopgave

Inleiding.....	2
Meest materiële emissies: .....	2
1. Keuze ketenanalyse.....	3
2. Identificeren van processtappen in de keten.....	4
3. Ketenpartners.....	5
4. Kwantificeren van de emissies .....	6
5. Reductiemogelijkheden.....	7
6. Voortgangsrapportage ketenanalyse (juli 2016).....	8
Bijlage .....	9



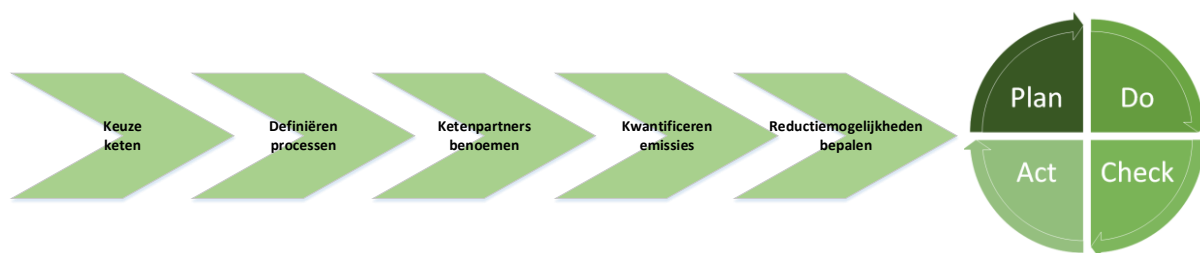
## Inleiding

### Definitie ketenanalyse:

Een ketenanalyse in het kader van de GHG (Green House Gas) genererende ketens van activiteiten houdt in dat van een bepaalde activiteit de CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt berekend over de gehele keten. De ketenanalyse bevat een milieu-gerichte analyse van een bedrijfseigen product, dienst of activiteit vanuit een wieg tot graf benadering.

### Doel van een ketenanalyse:

De ketenanalyse wordt als instrument ingezet voor het genereren van acties die tot ketenbeheer leiden.



Bezien in het kader van ons CO<sub>2</sub>-reductiebeleid worden aan de hand van ketenanalyses CO<sub>2</sub>-reductiemogelijkheden geïdentificeerd in het scope 3 emissietraject.

## Meest materiële emissies:

Kwalitatieve en kwantitatieve inschatting van materiële scope 3-emissies:

PMC *	Omschrijving activiteit	Belang sector	Invloed van activiteiten	Invloed van het bedrijf	Omvang (ton CO <sub>2</sub> /jr.)	R
<b>Upstream scope 3 emissies</b>						
G K R	Aangekochte goederen en diensten	Middelgroot	Klein	Klein	190,29	1
G R	Kapitaalgoederen	Klein	Verwaarloosbaar	Verwaarloosbaar	-	
G K R	Transport en distributie	Klein	Klein	Klein	9,22	3
G K R	Productieafval	Klein	Klein	Verwaarloosbaar	37,15	2
G K R	Woon-werkverkeer werknemers	Klein	Verwaarloosbaar	Klein	2,34	4
<b>Downstream scope 3 emissies</b>						
G K R	Transport en distributie	Verwaarloosbaar	Verwaarloosbaar	Verwaarloosbaar	-	

Note: niet genoemde materiële emissies zijn niet van toepassing.

\* Productmarktcombinaties:

G = Groot groen, K = Klein groen, R = Reiniging



## 1. Keuze ketenanalyse

In het kader van onze ambitie om niveau 5 van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder te behalen, heeft M. Panhuijzen Outdoor Care & Cleaning B.V. conform de voorschriften van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder een keuze gemaakt uit de scope 3 emissiebronnen (zie 3.A.1 Emissie-inventaris m.b.t. scope 3-emissies).



De criteria voor bepaling van de materialiteit van de emissies zijn bepaald, namelijk

- Belang voor de sector
- Invloed van de activiteiten
- Beïnvloedbaar
- Omvang

Uit de scope 3-emissiebronnen zijn 4 upstream emissies geselecteerd, gerangschikt in volgorde van materialiteit, namelijk:

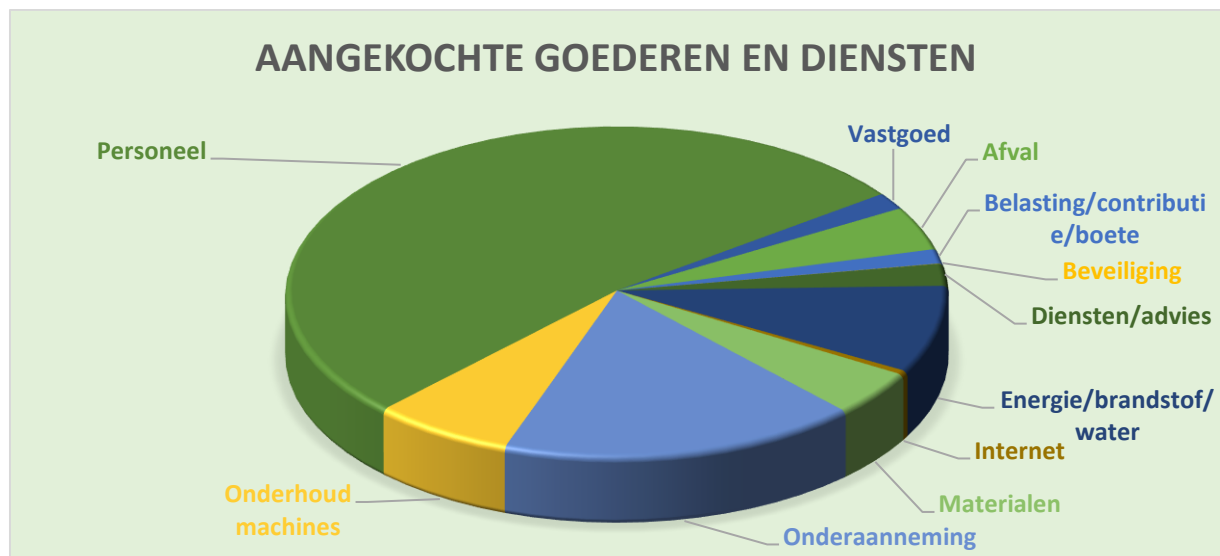
1. Aangekochte goederen en diensten
2. Productiefafval
3. Upstream transport en distributie
4. Woon-werkverkeer werknemers

De keuze voor een ketenanalyse is afhankelijk van een aantal randvoorwaarden, namelijk:

-  De ketenanalyse dient betrekking te hebben op de projectportefeuille;
-  De ketenanalyse dient gekozen te worden uit een van de twee meest materiële emissies.

Om deze reden is gekozen voor een ketenanalyse binnen de upstream emissie “Aangekochte goederen en diensten”.

Om binnen deze scope 3 emissie een verantwoorde keuze voor een ketenanalyse te kunnen maken, hebben wij de gegevens nader geanalyseerd.



Uit de gegevens blijkt dat de top 5 vertegenwoordigd wordt door achtereenvolgens: Personeel, Onderaanneming, Energie/brandstof/water, Onderhoud machines en Materialen.

Wij hebben gekozen voor een ketenanalyse ‘Onderaanneming’ met reden dat we hier de meeste invloed kunnen uitoefenen en de meeste CO<sub>2</sub>-reductie kunnen behalen en omdat deze gerelateerd is aan de projectportefeuille.



## 2. Identificeren van processtappen in de keten

Om emissie in de keten 'Onderaanneming' te kunnen bepalen hebben we het proces opgedeeld in praktische processtappen, te weten:

**A. Inhuur onderaannemer:**

Afhankelijk van de aard van de werkzaamheden wordt een onderaannemer ingehuurd.

**B. Vervoer/transport naar de projectlocatie:**

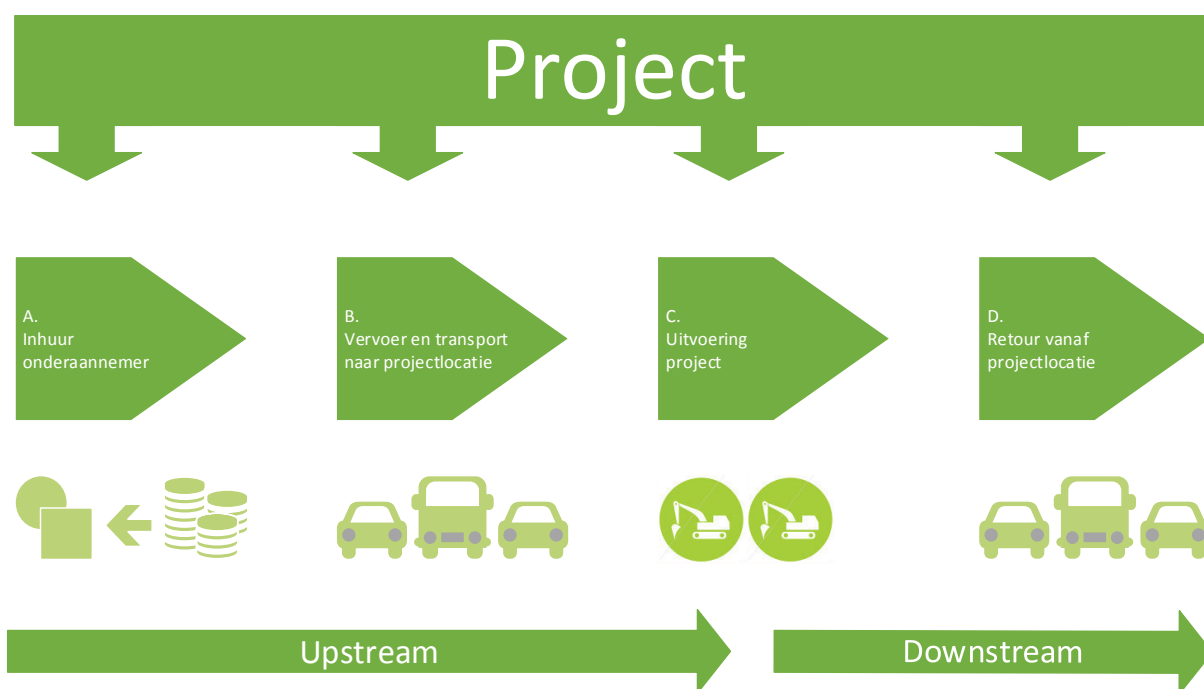
De werkzaamheden van de onderaannemer worden op de projectlocatie uitgevoerd, in veel gevallen met materieel. Dat betekent dus zowel transport van materieel als vervoer van medewerkers.

**C. Uitvoering project:**

De werkzaamheden worden door de onderaannemer uitgevoerd, eventueel in samenwerking met M. Panhuijzen Outdoor Care & Cleaning B.V..

**D. Retour vanaf projectlocatie:**

Als de werkzaamheden zijn afgerond vindt wederom retourtransport van materieel en vervoer van medewerkers plaats.



### 3. Ketenpartners

We hebben hierbij de volgende ketenpartners geïdentificeerd:

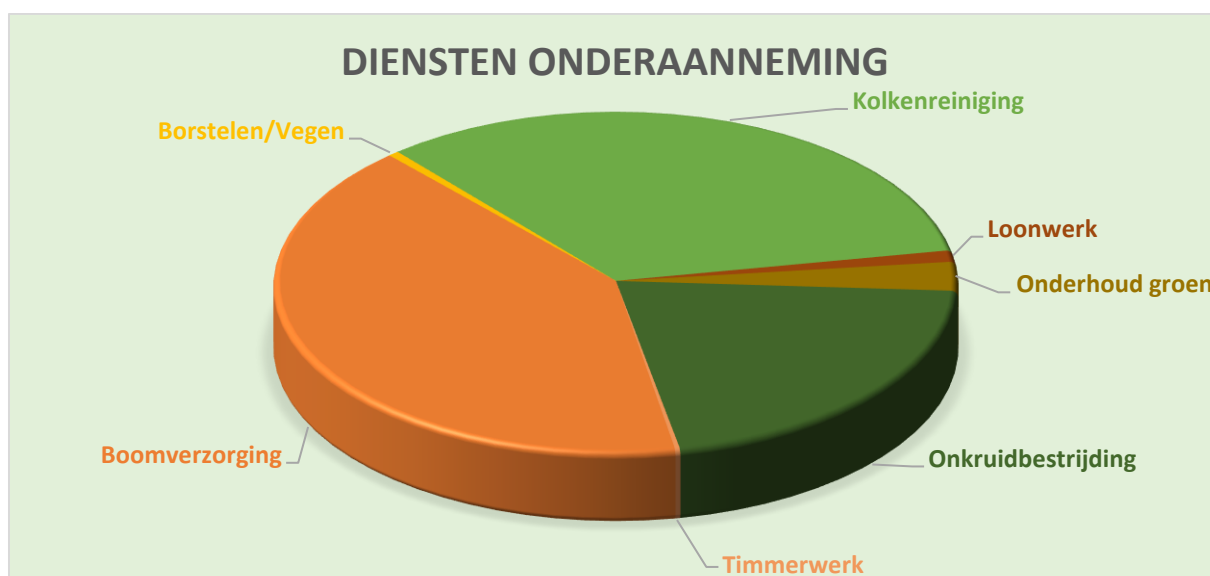
	Invloed	Beïnvloedbaar?
<b>Opdrachtgevers</b>	Opdrachtgevers kunnen van invloed zijn door eisen stellen te stellen aan de uitvoerende partijen.	Nee
<b>Directie en medewerkers</b>	De directie en medewerkers van M. Panhuijzen Outdoor Care & Cleaning B.V. maken de keuze voor een onderaannemer. Van invloed bij deze keuze is de vestigingslocatie, het milieubewustzijn en het beschikbare wagenpark.	Ja
<b>Onderaannemers</b>	Voor uitbesteed werk aan collega-bedrijven geldt het transport naar de projectlocatie, maar ook het gebruik van materieel bij de projectuitvoering.  Van invloed daarbij zijn zoal type vrachtwagen/oplegger/machine, het rijgedrag, de route, de planning en het rij-/draaigedrag van de chauffeur/machinist.  Daarnaast is van invloed de onderhoudsstatus en vernieuwing van het wagenpark.	Ja
<b>Voertuigproducenten (upstream)</b>	Door de ontwikkeling van steeds zuinigere auto's en vrachtwagens wordt de uitstoot van CO <sub>2</sub> gereduceerd.	Nee
<b>Autosloperij (downstream)</b>	Recyclen is goed voor het milieu. Metalen en kunststoffen worden voor vrijwel 100% gerecycled. Metaalrecycling stoot veel minder CO <sub>2</sub> uit dan de metaalwinning en -productie	Nee



## 4. Kwantificeren van de emissies

De werkzaamheden die onderaannemers voor M. Panhuijzen Outdoor Care & Cleaning B.V. verrichten omvatten 17,57% van de upstream emissie "Aangekochte goederen en diensten". Totaal is dat 33,44 ton CO<sub>2</sub>.

Door de werkzaamheden van de onderaannemers te categoriseren krijgen we een beter beeld van de aard van de werkzaamheden.



Hieruit blijkt duidelijk dat werkzaamheden in boomverzorging en kolkenreiniging verantwoordelijk zijn voor de meeste CO<sub>2</sub>-uitstoot binnen de uitbestede werkzaamheden.

Werkgebied	Ton CO2
Boomverzorging	12,14
Kolkenreiniging	6,80
Onkruidbestrijding	2,04
Onderhoud groen	0,78
Borstelen/Vegen	0,17
Loonwerk	0,07
Timmerwerk	0,04

## **5. Reductiemogelijkheden**

Zoals zichtbaar in het overzicht van de ketenpartners kan M. Panhuijzen Outdoor Care & Cleaning B.V. invloed uitoefenen op de eigen organisatie en op de onderaannemers. Voor de eigen organisatie is de selectie van een onderaannemer van belang, alsmede de planning.

De invloed die M. Panhuijzen Outdoor Care & Cleaning B.V. kan uitoefenen op een onderaannemer kan leiden tot CO<sub>2</sub>-reductie als gevolg van verminderd brandstofverbruik.

Onze scope 3 doelstelling met betrekking tot de ketenanalyse 'Onderaanneming' is om ten minste 5% reductie te behalen in 2020.

Om CO<sub>2</sub>-reductie in de keten van onderaannemers te behalen worden de volgende maatregelen uitgezet:

1. Bij de selectie van onderaannemers de voorkeur geven aan een lokale onderaannemer (binnen straal van 25 km).
2. Bij de selectie van onderaannemers de voorkeur geven aan onderaannemers met een CO<sub>2</sub>-bewust certificaat.
3. 'Slim' plannen van de werkzaamheden van een onderaannemer.
4. Promoten van de cursus "Het nieuwe rijden/draaien" bij de onderaannemer.
5. Tijdens werkplekinspecties het rij- en draaigedrag van de medewerkers van de onderaannemer beoordelen en bespreken.

De maatregelen zijn opgenomen in het Plan van Aanpak in het Energiemanagementprogramma.

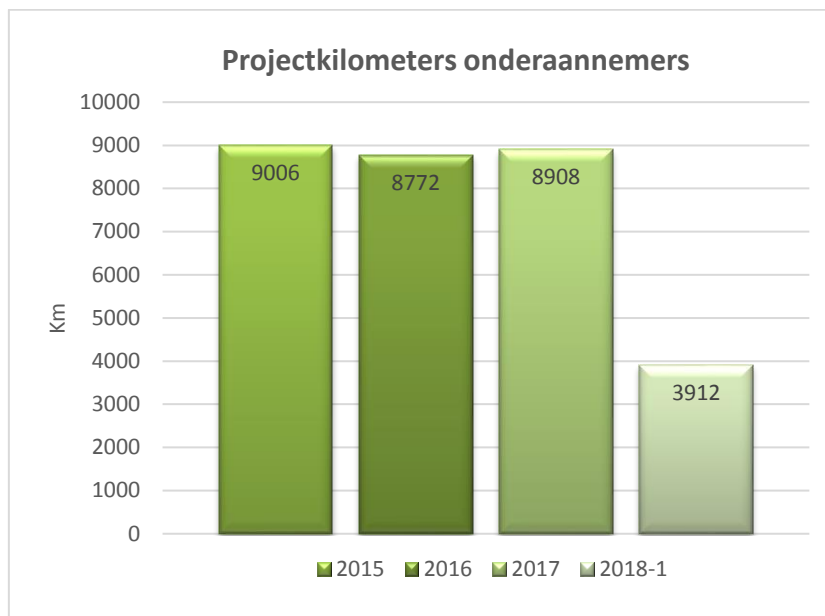




## **6. Voortgangsrapportage ketenanalyse (sept. 2018)**

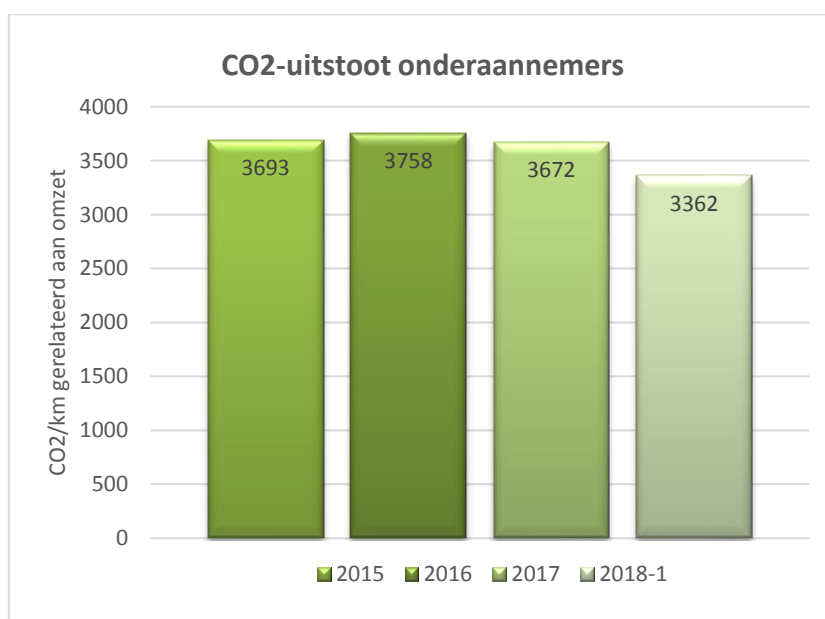
Tot en met 2018-1 is een voortgangsrapportage opgemaakt.

Gekeken is naar het uitbesteden van werkzaamheden naar onderaannemers. Daarbij is de reisafstand tot het project bepaald.




In absolute zin zien we daarin een daling in het aantal projectkilometers wat gemaakt wordt door onderaannemers.

Deze projectkilometers kunnen we ook relateren aan de inkoopomzet van de betreffende onderaannemers. Door gebruik te maken van het kengetal CO<sub>2</sub> per euro omzet, kan de CO<sub>2</sub>-uitstoot per gereden kilometer berekend worden.



## **Bijlage**

 Voorgang ketenanalyse 2018-1.xlsx

